

Plano Estratégico 2025–2030

Missão

Formar profissionais de saúde altamente qualificados, éticos, inovadores e comprometidos com a comunidade, através de um ensino superior de excelência, centrado no estudante, na investigação aplicada e na cooperação internacional.

Visão

Ser uma referência nacional e internacional no ensino superior politécnico em saúde, reconhecida pela qualidade pedagógica, investigação aplicada, impacto comunitário e cultura de internacionalização.

Eixos Estratégicos e Objetivos

1. Excelência Académica e Inovação Pedagógica

Objetivo 1.1: Implementar um plano curricular transversal e inovador até 2027, numa perspetiva de prestação de cuidados multidimensional, integrando os progressos no conhecimento nas áreas da reabilitação, da digitalização e da tecnologia.

Ação: Revisão curricular com foco em competências emergentes, em metodologias pedagógicas participativas, considerando a inteligência artificial e a inovação tecnológica, e atenta à crescente morbilidade em saúde mental e patologias neurodegenerativas.

Indicador: 100% dos cursos revistos e alinhados com as exigências da A3ES.

Objetivo 1.2: Consolidar a Clínica Pedagógica e expandi-la às áreas de Terapia da Fala e Terapia Ocupacional, até 2026.

Ação: Formalizar candidatura ao programa Inovação 2030 com parceiro social.

Indicador: 3 clínicas pedagógicas ativas e integradas no modelo formativo.

2. Sustentabilidade Institucional e Equilíbrio Financeiro

Objetivo 2.1: Acompanhando as medidas da entidade instituidora para a sua reestruturação até 2027, considerando as especificidades próprias da ESSALCOITÃO e os constrangimentos legais ordenadores das instituições de Ensino Superior, conseguir o equilíbrio financeiro até 2030.

Ação: Investimento, com financiamento externo, em equipamento pedagógico e tecnológico, para ensino presencial e à distância; melhoria das condições estruturais; parcerias nacionais e internacionais, com Universidades e prestadores diferenciados de cuidados de saúde; novas receitas, pela diversificação de atividades (mestrados, pós-graduações, novas

áreas de saber, novos cursos, ensino à distância e CTeSPs).

Indicador: Crescimento progressivo da receita, redução do défice de exploração até 2027, para equilíbrio financeiro em 2030.

Objetivo 2.2: Reforçar o corpo docente e técnico-administrativo.

Ação: Plano de contratação faseado para os novos cursos, preenchimento dos quadros de pessoal docente, nas diferentes categorias, cumprindo as obrigações regulamentares da A3ES, formação profissional e contratação do pessoal não docente.

Indicador: Mais 6 docentes de carreira contratados até 2027; abertura de concursos para professores coordenadores e coordenadores principais; plano de sucessão não docente implementado.

3. Investigação Aplicada e Desenvolvimento Científico

Objetivo 3.1: Formalizar a política científica e operacionalizar o CACREAB até 2026.

Ação: Desenvolvimento de projetos conjuntos da Escola, dos Hospitais, Centro de Medicina e Reabilitação do Alcoitão e Ortopédico de Sant'Ana, e dos Centros de Investigação da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Univ. Nova de Lisboa, integrando docentes e mestrando, médicos e investigadores, em diferentes domínios da reabilitação física e funcional.

Indicador: 10 projetos ativos em 2030; 20 publicações indexadas/ano.

Objetivo 3.2: Criar um programa de doutoramento em Ciências da Reabilitação até 2027.

Ação: Parceria com a Universidade Nova de Lisboa, Nova Medical School e Faculdade de Ciências e Tecnologia, e universidade estrangeira.

Indicador: Programa acreditado e 1^a edição com 10 doutorandos.

4. Internacionalização e Cooperação Estratégica

Objetivo 4.1: Aumentar em 50% a mobilidade internacional até 2030.

Ação: Aprofundar acordos com instituições de ensino superior europeias e dos PALOP; integração em projetos europeus e não europeus, com financiamento internacional.

Indicador: +50% de mobilidades ERASMUS+; líder em 3 novos projetos internacionais.

Objetivo 4.2: Expandir a presença internacional da marca ESSALCOITÃO.

Ação: Pós-graduações em inglês (ex: Fisioterapia em Catástrofes); parcerias com Brasil, Angola e Moçambique.

Indicador: 3 programas internacionais ativos; 20% de estudantes internacionais.

5. Impacto Social e Relevância Comunitária

Objetivo 5.1: Mantendo a participação social focada na população idosa, tornar a ESSALCOITÃO um polo de novos modelos de intervenção comunitária.

Ação: Desenvolver e replicar projetos como “Educar, Habilitar e Integrar” e “Operações Integradas em Comunidades Desfavorecidas”, e aprofundar parceria com a Junta de Freguesia de Alcabideche e a Câmara Municipal de Cascais.

Indicador: 5 projetos comunitários ativos; 500 beneficiários/ano.

Objetivo 5.2: Criar um Observatório de Saúde e Inclusão Social.

Ação: Parcerias com as Câmaras Municipais de Cascais, de Sintra e Oeiras.

Indicador: Relatórios anuais de impacto social publicados.

6. Governança, Qualidade e Participação

Objetivo 6.1: Alteração da estrutura orgânica dirigente e funcional

Ação: Revisão dos Estatutos e alteração da orgânica interna.

Indicadores: Aprovação da alteração dos Estatutos pelo Ministério da tutela e da orgânica funcional, pela Mesa da SCML, em 2025.

Objetivo 6.2: Consolidar o sistema interno de garantia da qualidade até 2027.

Ação: Digitalização dos processos administrativos e pedagógicos.

Indicador: 100% dos processos digitalizados; sistema auditado e validado pela A3ES.

Objetivo 6.3: Reforçar a participação dos estudantes e antigos alunos.

Ação: Formalização da associação de *alumni*; integração da AE em projetos pedagógicos.

Indicador: Associação de antigos alunos ativa; 3 projetos AE-ESSA por ano.

Julho 2025